



# Parcours Managers : les formations



**Jeudi 6 juin et jeudi 20 juin 2024**

**Faire aboutir son projet de transition énergétique sur son territoire**  
*En partenariat avec le CNFPT*



**Le 2<sup>ème</sup> mardi de chaque mois**

**Atelier Fresque du climat**

# Faire aboutir son projet de transition énergétique sur son territoire



**ACADÉMIE** RHÔNE  
de la transition énergétique



**Jeudi 6 juin 2024 et jeudi 20 juin 2024**



**9h - 17h**



**Antenne du Département du Rhône**  
Salle des 13 cantons, 160 rue Monplaisir,  
69400 VILLEFRANCHE-SUR-SAÔNE



**Simon COSSUS BAY**, Directeur Enercoop  
Languedoc-Roussillon



**[Accéder au programme](#)**



**Inscription sur la plateforme IEL du CNFPT (par l'agent ou son service formation), en indiquant le code suivant : ACATQ001**



# Atelier Fresque du climat

*Un atelier interactif et collaboratif pour comprendre les causes et conséquences du changement climatique.*



Le deuxième mardi de chaque mois en 2024



De 14h - 17h



Lieu différent selon les dates  
[\(voir calendrier 2024 ci-dessous\)](#)



Animé par **Margaux Heilporn** et/ou  
**Damien Raymond**, membres de l'équipe projet



Par mail à [transitionenergetique@rhone.fr](mailto:transitionenergetique@rhone.fr)



Mardi 9 Avril 2024

Bâtiment Le Sévigné, Lyon  
146 Rue de Corneille

Mardi 11 Juin 2024

Bâtiment Le Sévigné, Lyon  
146 Rue de Corneille

Mardi 10 Septembre 2024

Antenne de Villefranche-sur-  
Saône  
160 Rue Monplaisir

Mardi 12 Novembre 2024

Médiathèque de Gleizé  
Rue des Écoles

Mardi 12 Mars 2024

Médiathèque de Chaponost  
2 Route des Troques

Mardi 14 Mai 2024

Musée Saint-Romain-en-Gal  
RD 502

Mardi 2 Juillet 2024

Médiathèque de Chaponost  
2 Route des Troques

Mardi 8 Octobre 2024

Musée Saint-Romain-en-Gal  
RD 502

Mardi 10 Décembre 2024

Bâtiment Le Sévigné, Lyon  
146 Rue de Corneille

**INSCRIPTION GRATUITE**  
**DANS LA LIMITE DES PLACES DISPONIBLES**  
[transitionenergetique@rhone.fr](mailto:transitionenergetique@rhone.fr)  
**10 jours au plus tard avant chaque atelier**



## Programme de formation

### **Faire aboutir son projet de transition énergétique sur son territoire**

 **Jeudi 6 juin 2024 et jeudi 20 juin 2024**

 **Antenne du Département du Rhône, salle des 13 cantons, 160 rue Monplaisir, 69400 VILLEFRANCHE SUR SAONE**

 **Intervenant : Simon COSSUS BAY, Directeur Enercoop Languedoc-Roussillon**

**Comment vous inscrire ?** inscription sur la plateforme IEL du CNFPT (par l'agent ou son service formation), en indiquant le code suivant : ACATQ001

#### ➤ **Public visé :**

Toute personne impliquée directement dans la transition énergétique dans le cadre de ses missions. Elle s'adresse aussi bien aux techniciens opérationnels, chefs de projet et de mission qu'aux managers.

*Exemples : chef.fe de projet, chargé.e d'opérations, technicien.ne aménagement, maintenance, chargé.e de mission, ...*

#### ➤ **Objectifs :**

1. Caractériser son écosystème et les parties prenantes de son projet ;
2. Identifier les points de blocage apparents et sous-jacents
3. Lever les contraintes techniques, humaines et économiques pour faire aboutir son projet

#### ➤ **Déroulé et contenus de la formation :**

### ✓ **JOUR 1**

#### 1. Introduction

#### 2. Les parties prenantes d'un projet

- Lister les parties prenantes internes et externes
- Livrable : réaliser une cartographie à l'aide d'une carte mentale sur chacun des projets

#### 3. La concertation

- Apports théoriques, définition et contexte historique, réglementation versus vocabulaire courant, la pyramide de la concertation : depuis le fait accompli jusqu'à la codécision
- Retours d'expériences horizontaux : et chez vous la concertation, ça donne quoi ? Témoignages / partages de bonnes et mauvaises pratiques

#### 4. La répartition de la valeur

- Étude de cas : comment se répartit la valeur sur un projet d'EnR ?
- Apports théoriques sur les nouveaux modèles et approche territoriale
- Modèles économiques (autoconsommation collective par exemple), les filières territoriales, la chaîne de valeur.

#### 5. Ma place en tant que chef de projet

- Travailler sa posture personnelle : du PCAET et de la planification stratégique au projet concret sur le terrain, quelles étapes et quel changement de posture ?
- L'argumentaire pour convaincre : aller chercher la corde sensible

#### 6. Séance de codev' (2h)

- Objectif : installer la méthodologie pour que chacun puisse le refaire a posteriori ensemble et faire en sorte que cette méthodologie devienne une bonne pratique au sein des collectivités.

#### 7. Que faire jusqu'à la prochaine séance ? (45')

- Construction d'un plan d'action court terme
- Prochains petits pas et engagements

#### Inter-session

Travail individuel entre les deux journées de formation

### ✓ JOUR 2

#### 1. Retour sur l'inter-session

- Que s'est-il passé de votre côté ?
- Tour des événements significatifs

#### 2. Les outils et techniques de gouvernance partagée

- Les outils pour dépasser les conflits et les blocages. Exemple : une élection sans candidat pour désigner un représentant
- Démarches collectives, projets citoyens, financement participatif
- Les outils d'aide à la décision au-delà du TRI, les processus de décision (les limites de la concertation, exemple : gestion par consentement pour valider une proposition)

#### 3. Les outils financiers

- La valeur générée et sa répartition : quel modèle économique ?
- Sécurité énergétique (charges fixes / variables)
- Organismes financiers / Banque des territoires

#### 4. Savoir aller chercher de l'aide

- Connaître ses limites (compétence, disponibilité)
- Les procédures pour aller chercher de l'aide extérieure : AO / AMI / MIS

#### 5. Reprise de la feuille de route des projets

- Les prochaines étapes
- Anticipation et projection pour mieux lever les difficultés

#### 6. Après la formation

- Quels projets privilégier ? Comment arbitrer les priorités ?

- *Un questionnaire sera adressé en fin de formation afin de recueillir les appréciations des participants.*
- *Après la formation, une attestation de présence sera délivrée à chaque participant.*

